

Date : 30/06/11

Les gens qui vont compter à Nancy

Le PDG de M Energies, Dominique Massoneau, a la passion d'entreprendre. Il un chef d'entreprise rafraîchissant, un intuitif capable de prendre des risques, un esprit brillant, structuré, ordonné, un homme qui ne laisse rien ni de côté ni au hasard. En apparence c'est un personnage tranquille. Il parle d'une voix égale au débit un peu rapide, comme si cet ancien marathonien silhouette svelte et pas vif, voulait brûler les étapes.

L'âge de la retraite venu, il aurait pu se sentir libre et heureux, se couler dans la vie, ses plaisirs, ses douceurs, se contenter de présider régionalement la Fondation du patrimoine, mais Dominique Massonneau n'est pas du genre à pantoufler. Il est plutôt du style à ne jamais ralentir. L'époque est zappeuse, ne s'intéresse à personne, fait peu de cas d'autrui. Lui croit toujours aux valeurs humaines. Il a gardé le goût des autres et celui du travail. Son moteur central, sa réserve d'énergie, c'est la passion d'entreprendre. Il y trouve son étincelle, sa force, sa confiance en l'avenir, même en période de crise. Sa légitimité calée sur l'expérience et le savoir-faire, il pense qu'il y a toujours des matches à jouer et à gagner. Après avoir tenu pendant plus de vingt ans les commandes de la direction régionale de Vinci, Dominique Massonneau reprend en 2008 le groupe HEM qui détient cinq entreprises spécialisées dans l'exploitation et la maintenance des systèmes de chauffage pour les collectivités, les gestionnaires de patrimoine, les particuliers. De patron salarié, il devient PDG indépendant qui se réinvente en restant lui-même. C'est-à-dire accroché à quelques certitudes : la santé d'une entreprise dépend de sa maîtrise du financier, son excellence de la qualité des produits, du service fourni et du bien-être des salariés. « Il y a trois ans, j'ai repris un groupe endetté qui était en mauvaise santé. J'ai fait ça sur mes deniers et mes garanties personnelles. Je l'ai réorganisé, développé. J'ai un projet économique et humain. »

Nouveau siège à Ludres

Fait-il tout cela pour se protéger du temps qui érode les êtres, ou par désir de rester au plus près de ses vérités initiales ? Disons plutôt qu'il est de la branche des bosseurs qui refusent les existences mollassonnes et n'hésitent pas à forcer la chance. C'est un passionné et en même temps quelqu'un de maîtrisé, de raisonné qui prend la mesure des enjeux, les cadre,

Évaluation du site

La semaine.fr est le site de l'hebdomadaire régional "la semaine Thionville-Metz-Moselle" concernant l'actualité générale locale.

Cible
Grand Public

Dynamisme* : 4

* pages nouvelles en moyenne sur une semaine

les ingère et trébuche rarement. « On est parti à 140 personnes, on est aujourd'hui 180. Le chiffre d'affaires était de 15 millions d'euros, on est actuellement à 20 millions. Notre objectif sur le plan économique à l'horizon 2015-2016, c'est de doubler le chiffre. On vient d'inaugurer un nouveau siège à Ludres. A la fin de l'année ce sera le tour de la succursale de Metz. Nous sommes à Strasbourg, à Colmar, en région parisienne où l'on vient de concrétiser notre dernière acquisition. On réfléchit au Luxembourg.»

Président de la délégation lorraine de la Fondation du patrimoine

Dominique Massonneau a des certitudes ordonnées. Partout où il passe il est de plain-pied, ne triche ni avec les gens ni avec les idées. Inventif, fin stratège, jamais absent aux autres, il ne s'endort pas sur sa réussite. « Aujourd'hui j'ai 90% du capital, deux cadres ont 10%. Mon objectif est de faire rentrer des fonds tout en gardant la majorité. J'envisage aussi d'y faire rentrer le management, voire l'ensemble du personnel à travers des plans d'épargne. Je me suis appuyé sur le constat qu'entreprendre c'est un acte humain. La seule manière d'attirer les talents, de les conserver, c'est évidemment de les payer mais aussi qu'ils prennent du plaisir au travail. » Nous y sommes « le jeune » PDG s'est lancé dans cette aventure persuadé que le sens de l'intérêt général ne passe jamais par un seul homme qui serait omniscient. Il pense au contraire qu'un projet gagnant ne peut être porté que par des collaborateurs qui n'y perdent pas leur personnalité, leur originalité. Pour lui, la compétitivité et la performance économique sont indissociables du respect de l'individu. Ennemi des faux-semblants, il ne sera jamais dans le camp des excessifs, des fougueux, des flambeurs qui se considèrent au-dessus du lot commun et réduisent les autres au rôle d'instruments. Ce qu'il traduit ainsi : « Il s'agit de réinventer une performance globale et durable où l'homme, l'environnement et le vivre ensemble se retrouvent au cœur des projets, des produits et des services. » Ce n'est pas un effet de style, un discours de beau parleur, un emballage sous vide. Simplement le reflet d'un mode de gouvernance sans fracas qui s'efforce de faire tenir ensemble l'idéal et les réalités. Si la soixantaine passée, il a repiqué au jeu de l'entreprise, si son groupe est un aimant qui attire et reprend tous les morceaux de son être, Dominique Massonneau a d'autres centres d'intérêt et d'activité. Homme de réseaux, il a rejoint celui des « **Entrepreneurs d'avenir** ». Il est aussi consultant pour la SNC Lavalin. Personnage attaché aux lieux et aux choses, il préside la délégation lorraine de la Fondation du patrimoine où il manage une équipe de dix-sept bénévoles et trois salariés. Son but ? Aider des collectivités et des particuliers à restaurer des trésors architecturaux. Une cause dans laquelle il s'investit avec la conviction que sans référence au passé, il y aura toujours quelque chose de décousu dans l'avenir. Sans être pris d'un accès de nostalgie Dominique Massonneau sait revenir aux sources. Il y trouve finesse et curiosité, référence au monde ancien, impression de sillonner d'autres routes, sentiment de voir la profondeur des choses et non leur apparence. C'est hors du temps et indispensable à la perception du présent. Plus que dans de lointains ailleurs, il y trouve le sens, la vérité. C'est ainsi qu'il se tourne vers l'avenir. Cet article est paru le 23 juin dans l'hebdomadaire La Semaine n° 66. Pour lire le journal dès sa parution, abonnez-vous !