



## A quoi servent les « grand-messes » de la RSE ?

Les événements rassemblant des centaines de personnes autour de la RSE sont de plus en plus nombreux. On y croise souvent les mêmes personnes à la tribune ou dans la salle... Pour se démarquer, les réseaux doivent faire preuve d'innovation.

Ateliers de la Terre, LH Forum, World Forum, Parlement des Entrepreneurs d'avenir, Soirée des directeurs du développement durable... Même en se limitant aux événements de ces deux derniers mois, courir les grands rendez-vous de la RSE s'apparente à un parcours du combattant...

### Un petit monde

Pourtant les praticiens de la RSE forment un petit cercle. Les grandes entreprises leaders mises en avant sont souvent les mêmes et l'assistance des grands rassemblements est dans sa grande majorité acquises aux principes du développement durable. Alors à quoi sert cet entre soi ? « A réseauter, à se retrouver, à partager, à s'inspirer, à se benchmarker. On se reconforte et on se challenge à la fois. La RSE a aussi une dimension transactionnelle. Elle demande à ce que les bonnes pratiques puissent s'échanger et se diffuser. Cela s'incarne notamment par le biais de ces rassemblements », résume Farid Baddache, directeur de BSR Europe. De son côté, Jacques Huybrechts, fondateur du réseau Entrepreneurs d'avenir souligne que « la RSE est devenue un marché concurrentiel aussi dans l'univers événementiel. Il y a de plus en plus de rassemblements organisés autour de ces enjeux. Et pourtant, nous estimons important de réunir l'ensemble du réseau (675 membres) régulièrement. Tous les deux ans, notre Parlement est à la fois l'occasion de restituer les travaux en cours dans le réseau et d'échanger. C'est important pour la cohésion et l'impulsion ».

### Des têtes d'affiches renouvelables ?

Mais comment faire se déplacer des praticiens déjà sur-sollicités et élargir au-delà du petit cercle de convaincus ? Les têtes d'affiches servent à attirer le chaland mais ce qui séduit aujourd'hui davantage ce sont les témoignages de nouvelles têtes. « Cette année nous nous sommes ouverts aux PME et nous avons remarqué que ce sont souvent les interventions de ces dernières, que nous choisissons parmi les plus innovantes, qui suscitent le plus de questions et qui intéressent le plus notre réseau », souligne Catherine Testa, responsable de la coordination internationale d'Agrion. Un constat partagé par l'ensemble des réseaux. Autres interlocuteurs recherchés : les profils internationaux. Mais il faut avouer un paradoxe français : « on nous dit que les exemples étrangers sont très intéressants mais dans la pratique les acteurs ont déjà du mal à mettre en place leur politique dans leur pays. Ils privilégient donc souvent les rencontres avec des interlocuteurs français ou les ateliers sur les sujets qui les concernent directement... », remarque Catherine Testa.

Si les réseaux doivent innover sur le fond, ils doivent aussi désormais se décarcasser sur la forme. Certains s'y sont cassé le nez, par exemple en voulant rassembler sur la



Parlement des entrepreneurs d'avenir 2011

toile plutôt qu'autour de petits fours. En ce moment cependant la tendance est aux méthodes importées comme les conférences TED (conférences destinées à partager le savoir sur de nombreux sujets avec des interlocuteurs percutants) ou aux ateliers

participatifs. Au risque de de bousculer des Français peu habitués à ce genre de pratiques...

Béatrice Héraud ■

### Les « stars » des podiums :

**Catégorie Entreprises :** Dans les événements français difficile de ne pas croiser les représentants de Danone, Lafarge, La Poste ou Schneider Electric à la tribune...

**Catégorie International :** Jérémy Rifkin, auteur de « La troisième révolution industrielle » et que l'on a vu parcourir la France cette année (LH Forum, World Forum, etc.).

**Catégorie Institutionnel :** Michel Doucin, ancien ambassadeur de la RSE aujourd'hui secrétaire permanent de la plateforme RSE.

**Catégorie Economiste vedette :** Jacques Attali, qui a même créé son propre événement, le LH forum, centré sur son concept d'économie positive.